



Empodera 360°

Mejorando la salud de mujeres y niñas vulnerables en América Latina.

Linked Foundation, basada en Estados Unidos, enfoca su impacto en la atención de una problemática desatendida en América Latina: la salud de las mujeres. Para ello encontró un aliado experto en la intermediación de recursos, New Ventures, con quien construyó Empodera 360°, que ofrece asistencia técnica y financiación a empresas de salud para la mujer (ESM). Esta relación de confianza y colaboración ha permitido consolidar un programa integral que trasciende la capacidad de apoyo financiero y no financiero a las ESM para fortalecer el sector de la salud con enfoque de género.

Empodera 360°

Asistencia técnica y financiación a empresas de salud para la mujer



UBICACIÓN GEOGRÁFICA:

- América Latina y Estados Unidos.



AÑO DE FUNDACIÓN:

2020



TIPO DE INVERSOR / SILO:

- Fundación (Linked Foundation).
- Firma de servicios profesionales (New Ventures).



SECTOR:

Salud.



INSTRUMENTO DE INVERSIÓN:

Donación, deuda y capital accionario.



BENEFICIARIOS FINALES:

- Mujeres.



ALIADOS PRINCIPALES:

- Pro Mujer.
- Visa Foundation.
- The Case for Her.
- The Summit Foundation.
- Halloran Philanthropies.



MOTIVACIÓN O PROBLEMA POR RESOLVER:

Romper barreras de disponibilidad de capital para el fortalecimiento del acceso a la salud a las mujeres en América Latina.



APOYO NO FINANCIERO OFRECIDO:

- Fortalecimiento estratégico y operativo.
- Sostenibilidad financiera.
- Gobierno corporativo.
- Acceso a redes.



TIPO DE FINANCIACIÓN / RECURSOS INVERTIDOS O DONADOS

No disponible.



IMPACTO:

Fortalecimiento técnico integral de

10 empresas de salud

para la mujer en América Latina y catalización del sector de la salud con enfoque de género mediante la consolidación del primer fondo exclusivamente dedicado a este tema en la región.

ODS ABORDADOS





DESCRIPCIÓN GENERAL

Las desigualdades sociales, económicas y de género son causantes de la inequidad en la salud; son sistemáticas e impiden que las personas y las comunidades alcancen su máximo potencial en salud¹. Una de las barreras que genera la inequidad en salud es la desigualdad de género, no sólo por las dificultades que enfrentan las mujeres para acceder a servicios de salud, sino por la participación como trabajadoras en este sector, considerando que el 70 % del personal sociosanitario mundial es femenino².

Las barreras que enfrentan las mujeres se evidencian específicamente en la salud reproductiva, materna, neonatal, de la niñez, de la adolescencia, y aquella causada por la violencia³. Esta situación es aún más preocupante para las mujeres en situación de vulnerabilidad (en condiciones de pobreza, pueblos indígenas o en zonas rurales, entre otras), quienes enfrentan más “barreras para acceder a la atención sistemática en salud reproductiva, lo que resulta en la necesidad insatisfecha de anti-conceptivos, en embarazos no deseados y en cánceres e ITS [infecciones de transmisión sexual] no diagnosticados”⁴.

En América Latina, una región marcada por las desigualdades sociales y económicas, se evidencia una relación entre la falta de oportunidades en el mercado laboral formal y la inequidad de género en la salud. Esto se debe a que la participación de las mujeres en el mercado laboral es de 53 % en las zonas urbanas, frente a un 77 % de los hombres, a lo cual se suma que el 79 % de las mujeres emplea-



En América Latina
se evidencia
una relación
entre la falta de
oportunidades
en el mercado
laboral formal y
la inequidad de
género en la salud.

1 Universidad de Tuluane y Unicef (2016). Informe sobre Equidad en Salud 2016: Un análisis de las inequidades en salud reproductiva, materna, neonatal, de la niñez y de la adolescencia en América Latina y el Caribe para guiar la formulación de políticas (p. 5). Consultado en: https://www.unicef.org/lac/sites/unicef.org.lac/files/2018-03/20170630_UNICEF_InformeSobreEquidadEnSalud_ESP_LR_0.pdf

2 Organización Mundial de la Salud (2018). Salud de la mujer: Datos y cifras. Consultado en: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/women-s-health>

3 Universidad de Tuluane (2016). Informe sobre Equidad en Salud 2016: Un análisis de las inequidades en salud reproductiva, materna, neonatal, de la niñez y de la adolescencia en América Latina y el Caribe para guiar la formulación de políticas

4 Ibíd.

das trabajan en sectores de baja productividad, donde las tasas de acceso a la protección social son también bajas⁵. El impacto de esta situación se evidencia de forma considerable en el hecho de que restringe el acceso a protección social y por ende a los servicios y cuidados de la salud.

Además de estos retos, la inversión de impacto con enfoque de género en el sector salud es muy baja. Entre 2018 y 2019 inversionistas de impacto desplegaron más de USD 600 M en 619 acuerdos en América Latina, USD 291 M se enfocaron en los sectores de agricultura y microfinanzas, mientras que solo 20 acuerdos, correspondientes a USD 8 M, se invirtieron en el sector⁶. Esto se debe a que los inversionistas presumen que en temas de salud los clientes van a buscar bajos costos o servicios públicos gratuitos y no opciones privadas de más alta calidad, y por ende se asume que son inversiones que deben estar a cargo del sector público. Además, muchas compañías de salud son muy grandes para recibir microfinanzas o inversión local informal, pero muy pequeñas o de riesgo para bancos, firmas de capital privado, instituciones financieras de desarrollo y otros inversionistas que se enfocan en financiar organizaciones más grandes y maduras⁷. De esta manera surgió no solo una problemática desatendida en salud, sino también la oportunidad de atender la brecha de financiamiento para este sector.

Muchas compañías de salud son muy grandes para recibir microfinanzas o inversión local informal, pero muy pequeñas o de riesgo para bancos, firmas de capital privado e instituciones financieras de desarrollo.

Linked Foundation, una organización creada en Estados Unidos en 2006, enfocada en garantizar recursos financieros para la generación de impacto social, identificó en esta problemática la oportunidad para generar un impacto más estructurado y sistémico. Esta fundación advirtió la demanda de soluciones de salud de alta calidad y centradas en el cliente por parte de personas de bajos ingresos en América Latina. Diferentes investigaciones encontraron iniciativas que atienden esa necesidad, son rentables y presentan retornos en la inversión.

⁵ Etienne, Carissa F. (2017). "Acceso de las mujeres a la protección social en salud", en un mundo laboral en transformación. Organización Panamericana de la Salud. Consultado en: <https://www.paho.org/es/noticias/8-3-2017-acceso-mujeres-proteccion-social-salud-mundo-laboral-transformacion>

⁶ ANDE (2020). Impact Investing in Latin America: Trends 2018 - 2019. Consultado en: <https://www.andeglobal.org/publication/impact-investing-in-latin-america-trends-2018-2019/>

⁷ Linked Foundation (2021) "Too risky not to invest: Why funding Latin America's healthcare sector should be an investing priority". Research of Linked Foundation. Consultado en: <https://linkedfoundation.org/2021/03/08/too-risky-not-to-invest-why-funding-latin-americas-healthcare-sector-should-be-a-priority/>

Uno de los ejes misionales de Linked Foundation es el enfoque de género basado en la premisa de que las mujeres son agentes de cambio fundamentales al ser tomadoras de decisiones en la salud y la economía de las familias y de la sociedad. Esto permitió que entrara a trabajar en la activación de inversiones en un sector desatendido y se centrara en un grupo especialmente vulnerable dentro de la salud: las mujeres, quienes además reciben menos financiación como emprendedoras. Para lograr su objetivo, invierte en recursos técnicos y financieros que contribuyen al desarrollo y expansión de empresas sociales que mejoran la salud de comunidades en toda América Latina y EE UU.

“Invertimos en fondos, realizamos inversiones directas y actuamos como garantes de préstamos de una gama de inversiones globales aún más amplia, alineada con nuestros criterios para la generación de oportunidades económicas, comunidades más sanas e invertir en mujeres”. Nancy Swanson, directora ejecutiva, Linked Foundation

Linked Foundation invierte en soluciones de mercado escalables, con capacidad de generar resultados y crear alianzas multisectoriales para así alcanzar un impacto sostenible y de largo plazo. Para esto facilita financiación y apoyo no financiero con el propósito de brindar un fortalecimiento integral del sector. En cuanto al apoyo financiero, suele emplear el mecanismo de *blended finance*, o capital mixto, realizando coinversiones con aliados en forma de donación y deuda. La Fundación aplica los siguientes criterios para invertir:

- 1... Las mujeres son el principal público objetivo, bien sea como beneficiarias de las compañías del portafolio o como agentes activos dentro de estas.
- 2... Enfoque en soluciones de salud para las mujeres con especial énfasis en servicios directos y salud materna y reproductiva.
- 3... Catalización del acceso a la salud en América Latina y garantía de acceso a salud reproductiva en Estados Unidos.
- 4... Inversión en oportunidades innovadoras y de crecimiento en empresas de salud en etapa temprana; la financiación y la asistencia técnica deben ir de la mano; potencial de escalabilidad.
- 5... Apoyo a organizaciones que pueden ser financieramente sostenibles.



Linked Foundation
invierte en soluciones de mercado escalables, con capacidad de generar resultados y crear alianzas multisectoriales para así alcanzar un impacto sostenible.

- 6 Apoyo a organizaciones con disposición de trabajar de manera colaborativa con la Fundación y otros aliados.

Para catalizar el acceso a atención médica en América Latina, y apoyando la expansión de servicios e iniciativas ya existentes, Linked Foundation unió esfuerzos con New Ventures, un grupo empresarial basado en México que facilita la aceleración, innovación y financiación de empresas con impacto social y/o ambiental. Juntas crearon Empodera 360°, una iniciativa para mapear, fortalecer y financiar empresas de salud a la mujer (ESM) en la región.

Para iniciar la colaboración, ambas organizaciones realizan un proceso de mapeo, selección y fortalecimiento mediante asistencia técnica, para luego crear un fondo que facilite la financiación de las empresas del sector. Se enfocan en ESM con gran potencial de aceleración, dado que para el programa se quiere priorizar la catalización del impacto generado, lo que va de la mano con el desarrollo financiero.

De esta manera se espera generar un impacto en tres frentes principales:

- a El desarrollo del sector: Análisis útil para los inversionistas interesados en contribuir al desarrollo del sector de la inversión de impacto enfocada en la salud de la mujer.
- b Los emprendedores: Visibilidad y asistencia técnica a la medida para mejorar su desempeño y aumentar su sostenibilidad e impacto social.
- c Los inversionistas: Análisis de viabilidad y diseño de un mecanismo financiero adecuado como resultado de las lecciones aprendidas de un mejor entendimiento de los actores de la industria, así como de las necesidades del sector.

“Para New Ventures ha sido emocionante el poder brindar un servicio más integrado, que incluye el financiamiento con la asistencia técnica”. Rodrigo Villar, Managing Partner, New Ventures.



Linked Foundation unió esfuerzos con New Ventures, un grupo empresarial basado en México que facilita la aceleración, innovación y financiación de empresas con impacto social y/o ambiental.



ASPECTOS INNOVADORES

El fondo que se está estructurando para el componente de financiación de las ESM de Empodera 360° es el primero que se crea con este enfoque en América Latina. Esto resalta, una vez más, la necesidad e importancia de esta alianza entre Linked Foundation y New Ventures dentro del ecosistema impacto. Los dos actores se conocieron por el Foro Latinoamericano de Inversión de Impacto (FLII⁸), y de manera conjunta consolidaron el objetivo del programa, en el cual se acordó tener un enfoque de *impact first*, es decir, que de forma transversal se priorizaría la generación de impacto en el sector salud, por encima de la generación de retornos. Para lograrlo cada aliado ha asumido un papel clave orientado a facilitar el desarrollo estratégico, operativo y financiero del programa, siempre de manera colaborativa y con una comunicación constante.

Linked Foundation y New Ventures han participado en la estructuración estratégica del programa y en el relacionamiento y la atracción de otros actores vinculados al sector en América Latina. Ese trabajo trajo nuevos financiadores a la primera etapa de Empodera 360°, aportantes del capital filantrópico inicial sin expectativa de ningún retorno y con capacidades técnicas y conocimiento sobre las ESM, como Pro Mujer, Visa Foundation, The Case for Her, The Summit Foundation, y Halloran Philanthropies. En este ejercicio tuvo un liderazgo importante Linked Foundation, al aportar la primera donación, la cual ofreció confiabilidad a los demás aportantes.

New Ventures aportó su conocimiento, experiencia y capacidad operativa al programa, basándose en sus tres líneas de servicios: aceleración, acceso a financiación y capital, y difusión de información de la inversión de impacto para fortalecer el ecosistema. La innovación en este caso se basó en unir y articular estrechamente la aceleración con el acceso a financiación, algo que permite tener una intervención más integral en las empresas participantes del programa.



El fondo
que se está
estructurando
para el
componente de
financiación de las
ESM de Empodera
360° es el primero
que se crea con
este enfoque en
América Latina.

⁸ Para mayor información: <https://www.nvgroup.org/flii>

“En la medida que crezca el número de empresas con impacto, poco a poco se van visibilizando y se puede ir argumentando que este no es un caso aislado, ni un nicho particular, sino una nueva forma de hacer negocios. Podemos contribuir a un cambio de paradigma de cómo hacer negocios”. Rodrigo Villar.

De cara a las empresas beneficiarias se dieron tres etapas en Empodera 360°. La primera fue el mapeo del sector en América Latina para contar con un análisis de mercado de los emprendimientos de salud para la mujer (ESM) y de sus necesidades financieras; a partir de este mapeo se llevó a cabo la selección de ESM para el apoyo no financiero. En segundo lugar, se llevó a cabo un programa de asistencia técnica para preparar a las ESM para recibir financiación. Este apoyo no financiero se materializó a través de mentorías y asesorías divididas en cinco componentes:

- ... Asesorías financieras y legales: se fortalecen las capacidades básicas para tener la estructura necesaria para recibir financiación, así como para desarrollar temas estratégicos y de gobierno corporativo.
- ... Asesorías de impacto: Se revisa la teoría del cambio de cada una de las empresas y se hacen los ajustes y actualizaciones pertinentes. En esta categoría se generan métricas de impacto para hacer mediciones de las operaciones y entender cómo reportar este impacto frente a sus distintos tipos de actores clave, para lo cual se entregan herramientas. Adicionalmente se revisa el portafolio de servicios y productos para que sean más asequibles.
- ... Asesorías de género: De la mano de los mentores, se establecen áreas de oportunidad de mejora y se implementan políticas de género y otras herramientas para la aplicación de la perspectiva en las ESM.
- ... Asesorías de desempeño: Se fortalecen y optimizan las maneras de definir objetivos y métricas mediante *Objective Key Results* (OKR), u objetivos y resultados clave.
- ... Asesorías en salud: Se capacita de acuerdo con los servicios, productos y necesidades del ecosistema y de cada ESM.



La innovación en este caso se basó en unir y articular estrechamente la aceleración con el acceso a financiación, algo que permite tener una intervención más integral en las empresas.

El programa de asistencia técnica ya se llevó a cabo de forma exitosa, habiendo fortalecido a diez empresas de distintos países latinoamericanos dedicadas a diversos aspectos de salud.

En tercer lugar está la etapa de diseño de un mecanismo financiero adecuado para invertir en las ESM, que comenzó en 2022. Incluye la evaluación y preparación del marco adecuado que permita crecer y escalar las ESM con impacto, atendiendo las brechas del mercado y buscando un financiamiento innovador. Para este caso no solo van a poder participar las ESM que estuvieron en el componente de asistencia técnica, sino que habrá una convocatoria abierta a otras empresas no participantes hasta el momento, lo cual supone crear un proceso de selección y evaluación distinto al que se aplicó en la segunda fase. Por ahora, para la construcción de los instrumentos de financiación (capital accionario, deuda, donaciones, otros), considerando el enfoque *impact first*, habrá flexibilidad en términos de plazos, tasas y demás condiciones que se ajusten a la realidad de cada empresa. Si bien en esta iniciativa predomina un enfoque en la financiación, también se va a brindar asistencia técnica a las empresas del portafolio.



APRENDIZAJES

El haber desarrollado el programa Empodera 360⁹ en conjunto con seis organizaciones, basándose en una relación de confianza⁹, colaboración y comunicación constante y no solo en términos de financiador-operador se ha identificado como el factor de éxito dentro del caso. Esta participación y colaboración no solo se dio entre New Ventures y Linked Foundation sino con todos los demás aliados, pues estos no solo aportaron capital sino sumaron su conocimiento y experticia. Además se resalta el haber abordado de manera integral la aceleración y financiación de empresas de salud para la mujer entendiendo los retos conjuntos que se quieren impactar en el sector. Dicho enfoque sectorial en la financiación, asistencia técnica y en la selección de las empresas beneficiarias, llevó también a generar colaboración regional entre las organizaciones y por ende a fortalecer el ecosistema.

⁹ Esta confianza no solo se dio por parte de Linked Foundation sino también de los otros financiadores.

De cara al futuro, el elemento primordial que resaltan New Ventures y Linked Foundation es comenzar a brindar la asistencia técnica y financiar a través del fondo a ESM que estén mejorando el acceso a la salud en la región. Así, considerando que para el equipo de Empodera 360º la prioridad es ser catalíticos con el capital desplegado, se buscará levantar el fondo utilizando una mezcla idónea entre recursos filantrópicos y capital privado paciente.