



Empodera 360°

Assistência técnica e
financiamento para
empresas de saúde da
mulher

> 1 >

A **Linked Foundation**, com sede nos Estados Unidos, direciona seu impacto ao enfrentamento de um problema desatendido na América Latina: a saúde da mulher. Para isso, encontrou um parceiro especialista na intermediação de recursos, a New Ventures, com quem constituiu o Empodera 360°, que oferece assistência técnica e financiamento às empresas de saúde da mulher (ESMs). Essa relação de confiança e colaboração possibilitou a consolidação de um programa integral que permite expandir a capacidade de apoio financeiro e não financeiro para as ESMs, a fim de fortalecer o setor da saúde com foco em gênero.

Empodera 360°

Assistência técnica e financiamento para empresas de saúde da mulher



LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA:

América Latina e Estados Unidos.



ANO DE FUNDAÇÃO:

2020



TIPO DE INVESTIDOR / SILO:

- Fundação (Linked Foundation).
- Consultoria (New Ventures).



SETOR:

Saúde.



INSTRUMENTO DE INVESTIMENTO:

Doações, dívida e capital acionário.



BENEFICIÁRIOS DIRETOS:

Mulheres.



PRINCIPAIS PARCEIROS:

- Pro Mujer.
- Visa Foundation.
- The Case for Her.
- The Summit Foundation.
- Halloran Philanthropies.



MOTIVAÇÃO OU PROBLEMA QUE PRETENDEM RESOLVER:

Quebrar as barreiras à disponibilidade de capital para fortalecer o acesso das mulheres à saúde na América Latina.



APOIO NÃO FINANCEIRO OFERECIDO:

- Fortalecimento estratégico e operacional.
- Sustentabilidade financeira.
- Governança corporativa.
- Acesso a redes.



RECURSOS INVESTIDOS OU DOADOS:

Não disponível.



IMPACTO:

Fortalecimento técnico integral de

10 empresas de saúde da mulher na

América Latina e catalisação do setor da saúde com foco em gênero por meio da consolidação do primeiro fundo exclusivamente dedicado a essa questão na região.

ODS





DESCRIÇÃO GERAL

As desigualdades sociais, econômicas e de gênero são as causas da desigualdade na saúde; elas são sistemáticas e impedem que as pessoas e comunidades atinjam seu pleno potencial na área da saúde¹. As desigualdades de gênero se constituem em uma barreira à equidade de gênero na saúde, não apenas pelas dificuldades que as mulheres enfrentam para acessar os serviços de saúde, mas também pela sua participação como trabalhadoras nesse setor, considerando que 70% dos profissionais sociais e da saúde do mundo são mulheres².

As barreiras à equidade que as mulheres enfrentam são especificamente evidentes na saúde reprodutiva, materna, neonatal, da criança e da adolescência, além da barreira causada pela violência³. Essa situação é ainda mais preocupante para mulheres em situação de vulnerabilidade (em condições de pobreza, povos indígenas ou em áreas rurais, entre outras), que enfrentam mais "barreiras para acessar um atendimento médico sistemático de saúde reprodutiva, provocando a falta de atendimento das necessidades de anticoncepcionais, gestações indesejadas, casos de câncer e ISTs [infecções sexualmente transmissíveis] não diagnosticadas"⁴.

Na América Latina, uma região marcada pelas desigualdades sociais e econômicas, é evidente a relação entre a falta de oportunidades no mercado de trabalho formal e a inequidade de gênero na saúde. Essa relação existe porque a participação das mulheres no mercado de trabalho é de apenas 53% nas áreas urbanas, em comparação com 77% dos homens, além do fato de que 79% das mulheres



Na América Latina, uma região marcada pelas desigualdades sociais e econômicas, é evidente a relação entre a falta de oportunidades no mercado de trabalho formal e a inequidade de gênero na saúde.

1 Universidad de Tuluane y Unicef (2016). Informe sobre Equidad en Salud 2016: Un análisis de las inequidades en salud reproductiva, materna, neonatal, de la niñez y de la adolescencia en América Latina y el Caribe para guiar la formulación de políticas (p. 5). Consultado em: https://www.unicef.org/lac/sites/unicef.org.lac/files/2018-03/20170630_UNICEF_InformeSobreEquidadEnSalud_ESP_LR_0.pdf

2 Organización Mundial da Saúde (2018). Salud de la mujer: Datos y cifras. Consultado em: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/women-s-health>

3 Universidad de Tuluane (2016). Informe sobre Equidad en Salud 2016: Un análisis de las inequidades en salud reproductiva, materna, neonatal, de la niñez y de la adolescencia en América Latina y el Caribe para guiar la formulación de políticas

4 Ibíd.

empregadas trabalham em setores de baixa produtividade, onde as taxas de acesso à proteção social também são baixas⁵. O impacto dessa situação é consideravelmente evidente, visto que restringe o acesso à proteção social e, portanto, aos serviços e cuidados de saúde.

Além desses desafios, o investimento de impacto com foco em gênero é muito baixo no setor da saúde. Entre 2018 e 2019, os investidores de impacto alocaram mais de US\$ 600 M através de 619 acordos na América Latina. Do total, US\$ 291 M foram investidos nos setores da agricultura e microfinanças, ao passo que apenas US\$ 8 M foram investidos no setor da saúde, mediante a celebração de 20 acordos⁶. Isso se deve ao fato de que os investidores acreditam que, em questões de saúde, os clientes procuram baixos custos ou serviços públicos gratuitos, em vez de opções de maior qualidade no setor privado. Portanto, pressupõem que os investimentos na saúde devem ser responsabilidade do setor público. Além disso, muitas empresas de saúde são demasiado grandes para receberem microfinanciamento ou investimento local informal, mas muito pequenas ou de alto risco para bancos, empresas de capital privado, instituições financeiras de desenvolvimento ou outros investidores focados no financiamento de organizações maiores e mais maduras⁷. Dessa forma, não apenas surgiu um problema de saúde desatendido, mas também a oportunidade de preencher a lacuna de financiamento enfrentada por esse setor.

»
Muitas empresas
de saúde são
demasiado grandes
para receberem
microfinanciamento
ou investimento
local informal, mas
muito pequenas ou
de alto risco para
bancos, empresas
de capital privado
e instituições
financeiras de
desenvolvimento.

A Linked Foundation, organização criada nos Estados Unidos em 2006, focada em garantir recursos financeiros para a geração de impacto social, identificou nesse problema a oportunidade de gerar um impacto mais estruturado e sistêmico. A fundação observou a demanda por soluções de saúde de alta qualidade e centradas no cliente, por parte de pessoas de baixa renda na América Latina. Diferentes pesquisas identificaram iniciativas que atendem essa necessidade, são rentáveis e geram retornos sobre o investimento.

⁵ Etienne, Carissa F. (2017). "Acceso de las mujeres a la protección social en salud", en un mundo laboral en transformación. Organización Panamericana de la Salud. Consultado em: <https://www.paho.org/es/noticias/8-3-2017-acceso-mujeres-proteccion-social-salud-mundo-laboral-transformacion>

⁶ ANDE (2020). Impact Investing in Latin America: Trends 2018 - 2019. Consultado em: <https://www.andeglobal.org/publication/impact-investing-in-latin-america-trends-2018-2019/>

⁷ Linked Foundation (2021) "Too risky not to invest: Why funding Latin America's healthcare sector should be an investing priority". Research of Linked Foundation. Consultado em: <https://linkedfoundation.org/2021/03/08/too-risky-not-to-invest-why-funding-latin-americas-healthcare-sector-should-be-a-priority/>

Um dos eixos da missão da Linked Foundation é a abordagem de gênero baseada na premissa de que as mulheres são agentes fundamentais de mudança por serem tomadoras de decisões em questões relacionadas à saúde e economia das famílias e da sociedade. Isso permitiu que a fundação passasse a trabalhar na ativação de investimentos em um setor desatendido e que se focasse em um grupo particularmente vulnerável na saúde: as mulheres, que, adicionalmente, são as que recebem menos financiamento como empreendedoras. Para atingir seu objetivo, investe em instrumentos técnicos e financeiros que contribuam para o desenvolvimento e a expansão de negócios sociais que melhoram a saúde das comunidades em toda a América Latina e Estados Unidos.

"Investimos em fundos, fazemos investimentos diretos e atuamos como fiadores de empréstimos para uma gama ainda mais ampla de investimentos globais, alinhados com nossos critérios de geração de oportunidades econômicas, comunidades mais saudáveis e investimentos em mulheres." Nancy Swanson, Diretora Executiva, Linked Foundation

A Fundação Linked investe em soluções de mercado escaláveis, com a capacidade de gerar resultados e criar parcerias multissetoriais para produzir um impacto sustentável e de longo prazo. Para isso, facilita o financiamento e o apoio não financeiro com o objetivo de provocar o fortalecimento integral do setor. Quanto ao apoio financeiro, geralmente usa o mecanismo de *blended finance*, ou capital misto, fazendo coinvestimentos com organizações parceiras na forma de doações e dívida. A Fundação aplica os seguintes critérios para investir:

- 1 As mulheres são o principal público-alvo, seja como beneficiárias das empresas do portfólio ou como agentes ativos dentro delas.
- 2 Foco em soluções para a saúde da mulher com ênfase especial em serviços diretos e saúde materna e reprodutiva.
- 3 Catalisação do acesso à saúde na América Latina e garantia do acesso à saúde reprodutiva nos Estados Unidos.
- 4 Investimento em oportunidades inovadoras e de crescimento em empresas de saúde em estágio inicial; financiamento e assistência técnica devem ir de mãos dadas; potencial de escalabilidade.
- 5 Apoio a organizações com potencial de serem financeiramente sustentáveis.



A Fundação Linked investe em soluções de mercado escaláveis, com a capacidade de gerar resultados e criar parcerias multissetoriais para produzir um impacto sustentável e de longo prazo.

6 Apoio a organizações dispostas a trabalhar em colaboração com a Fundação e outros parceiros.

Para catalisar o acesso à saúde na América Latina e apoiar a expansão dos serviços e iniciativas existentes, a Linked Foundation uniu forças com a New Ventures, um grupo empresarial com sede no México que facilita a aceleração, a inovação e o financiamento de empresas com impacto social e/ou ambiental. Juntas, criaram o Empodera 360º, um programa para mapear, fortalecer e financiar empresas de saúde da mulher (ESMs) na região.

Para iniciar essa parceria, ambas as organizações realizaram um processo de mapeamento, seleção e fortalecimento por meio de assistência técnica para, em seguida, criar um fundo que facilitasse o financiamento das empresas do setor. O foco são as ESMs com grande potencial de aceleração, já que o propósito do programa é dar prioridade à catalisação do impacto gerado, o que está totalmente alinhado com o desenvolvimento financeiro.

Dessa forma, se espera que seja gerado um impacto em três frentes principais:

- a O desenvolvimento do setor: Análise útil para investidores interessados em contribuir para o desenvolvimento do setor de investimento de impacto direcionado à saúde da mulher.
- b Os empreendedores: Visibilidade e assistência técnica sob medida para melhorar o desempenho e aumentar a sustentabilidade e o impacto social do empreendimento.
- c Os investidores: Análise de viabilidade e elaboração de um mecanismo financeiro adequado resultante dos aprendizados obtidos graças a um melhor entendimento dos atores e das necessidades do setor.

"Para a New Ventures, é animador poder fornecer um serviço mais integrado, que inclui financiamento com assistência técnica." Rodrigo Villar, Managing Partner, New Ventures.



a **Linked Foundation** uniu forças com a **New Ventures**, um grupo empresarial com sede no México que facilita a aceleração, a inovação e o financiamento de empresas com impacto social e/ou ambiental.



ASPECTOS INOVADORES

O fundo, que está sendo estruturado para o componente de financiamento das ESMs do Empodera 360º, é o primeiro a ser criado com essa abordagem na América Latina. Isso destaca, mais uma vez, a necessidade e a importância da parceria entre a Linked Foundation e a New Ventures no ecossistema de impacto. As duas organizações se conheceram por meio do Fórum Latino-Americano de Investimento de Impacto (FLII)⁸, e de forma conjunta construíram o objetivo do programa que, por acordo mútuo, incorporou a abordagem de *impact first*, onde a prioridade é gerar impacto, de forma transversal, em todo o setor da saúde, mais do que retorno financeiro. Para isso, cada parceiro desempenha um papel chave direcionado a facilitar o desenvolvimento estratégico, operacional e financeiro do programa, sempre de forma colaborativa e com comunicação constante.

A Linked Foundation e a New Ventures participaram da estruturação estratégica do programa e das atividades de relacionamento e atração envolvendo outros atores ligados ao setor na América Latina. Esse trabalho trouxe novos financiadores para a primeira etapa do Empodera 360º, que aportaram o capital filantrópico inicial, sem nenhuma expectativa de retorno, além de capacidades técnicas e conhecimento sobre as ESMs, como a Pro Mujer, a Visa Foundation, The Case for Her, The Summit Foundation e a Halloran Philanthropies. Nesse exercício, a Linked Foundation desempenhou um importante papel de liderança ao fazer a primeira doação, transmitindo confiabilidade às demais organizações com a intenção de fazer aportes.

A New Ventures contribuiu para o programa com seu conhecimento, experiência e capacidade operacional, a partir de suas três linhas de serviços: aceleração, acesso a financiamento e capital, e divulgação de informações sobre os investimentos de impacto para o fortalecimento do ecossistema. Nesse caso, a inovação se baseou numa união e articulação estreita com o acesso ao financiamento, possibilitando uma intervenção mais integral nas empresas que participam do programa.

»
O fundo que está sendo estruturado para o componente de financiamento das ESMs do Empodera 360º, é o primeiro a ser criado com essa abordagem na América Latina..

8 Para mais informações: <https://www.nvgroup.org/flii>

"À medida que o número de empresas com impacto cresce, elas pouco a pouco vão se tornando visíveis, e pode se argumentar que não se trata de um caso isolado nem de um nicho específico, mas de uma nova forma de fazer negócios. Podemos contribuir para uma mudança de paradigma na forma de fazer negócios." Rodrigo Villar.

Com relação às empresas beneficiárias, se implementaram três etapas no programa Empodera 360º. A primeira foi o mapeamento do setor na América Latina para contar com uma análise de mercado das empresas de saúde da mulher (ESMs) e de suas necessidades financeiras; com base nesse mapeamento, se selecionaram as ESMs que iriam receber apoio não financeiro. A segunda foi a implementação de um programa de assistência técnica para preparar as ESMs a receber financiamento. Esse apoio não financeiro se materializou em mentorias e consultorias divididas em cinco componentes:

- ... Consultorias financeiras e jurídicas: as capacidades básicas são fortalecidas para que a ESM conte com a estrutura necessária para receber financiamento e desenvolver temas estratégicos e de governança corporativa.
- ... Consultorias de impacto: é revisada a teoria da mudança de cada uma das empresas, e são feitos os ajustes e atualizações pertinentes. Nessa categoria, com o uso de ferramentas disponibilizadas, são geradas métricas de impacto para mensurar as operações e entender como relatar o impacto aos diferentes tipos de atores-chave. Além disso, o portfólio de serviços e produtos é revisado para torná-los mais acessíveis.
- ... Consultorias de gênero: as áreas de oportunidade de melhoria são definidas junto com os mentores, e políticas de gênero e outras ferramentas são implementadas para que a perspectiva de gênero seja aplicada nas ESMs.
- ... Consultorias de desempenho: as formas de definir objetivos e métricas são fortalecidas e otimizadas mediante *Objective Key Results* (OKR), ou objetivos e resultados-chave.
- ... Consultorias em saúde: capacitação é fornecida de acordo com os serviços, produtos e necessidades do ecossistema e de cada ESM.



Nesse caso, a inovação se baseou numa união e articulação estreita com o acesso ao financiamento, possibilitando uma intervenção mais integral nas empresas que articipam do programa.

O programa de assistência técnica já foi realizado com sucesso, fortalecendo dez empresas de diferentes países da América Latina, dedicadas a diversas áreas da saúde.

Finalmente, em terceiro lugar está a etapa de elaboração de um mecanismo financeiro adequado para investir nas ESMs, que começou em 2022. Inclui a avaliação e a preparação de um arcabouço que seja adequado para possibilitar o crescimento e a escalabilidade das ESMs com impacto, preenchendo as lacunas do mercado e buscando mecanismos inovadores de financiamento. Nesse caso, não apenas as ESMs que estiveram no componente de assistência técnica poderão participar, mas também outras empresas que não participaram dele até o momento e chamadas através de uma convocatória aberta, implicando a criação de um processo de seleção e avaliação diferente do aplicado na segunda fase. Por enquanto, na construção de instrumentos de financiamento (capital acionário, dívida, doações e outros) aplicando a abordagem *impact first*, haverá flexibilidade em termos de prazos, taxas e demais condições que se adaptem à realidade de cada empresa. Embora o foco predominante nessa iniciativa seja o financiamento, assistência técnica também será fornecida às empresas do portfólio.



APRENDIZADOS

Foi identificado como fator de sucesso do caso o fato de que o programa Empodera 360º foi desenvolvido em conjunto com seis organizações, dentro de uma relação de confiança⁹, colaboração e comunicação constante, e não apenas em termos de financiador-operador. Essa participação e colaboração não só ocorreu entre a New Ventures e a Linked Foundation, mas com todos os outros parceiros, uma vez que eles não apenas aportaram capital, mas também conhecimentos e expertise. Além disso, destaca-se a abordagem integral na aceleração e no financiamento das empresas de saúde da mulher, com base no entendimento dos desafios conjuntos que a iniciativa deseja impactar no setor. Essa abordagem setorial no financiamento, na assistência técnica e na seleção de empresas beneficiárias também gerou uma colaboração regional entre as organizações, fortalecendo o ecossistema.

⁹ Essa confiança não aconteceu apenas da parte da Linked Foundation, mas também da parte dos outros financiadores.

Olhando para o futuro, o elemento primordial que a New Ventures e a Linked Foundation destacam é que a assistência técnica e o financiamento devem passar a ser fornecidos através do fundo para as ESMs que estão melhorando o acesso à saúde na região. Assim, considerando que para a equipe do Empodera 360º a prioridade é ser um catalisador do capital investido, o objetivo será captar um fundo utilizando combinação idônea de recursos filantrópicos com capital privado paciente.