



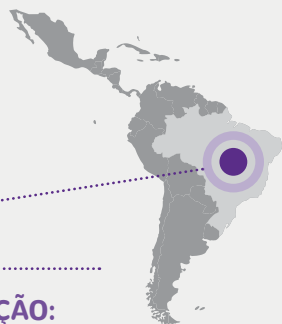
In3Citi

construindo ecossistema através dos investimentos de impacto

A In3Citi é uma gestora de investimento de impacto do Ceará que, por meio de uma visão de longo prazo e estruturante, apoia negócios e contribui para a formação do ecossistema de impacto na região.

In3Citi

construindo ecossistema através dos investimentos de impacto



LOCALIZAÇÃO:

Nacional – Brasil



PRINCIPAIS PARCEIROS:

Co Financiadores:

- Filantropos individuais, Family Offices e Empresas

Prestadores de serviço:

- Banco de Desenvolvimento da América Latina (CAF)
- Pipe.Social
- Quintessa



DURACIÓN:

2017

– presente



TIPO DE INVESTIDOR/ SILO:

Entidade financeira



MOTIVAÇÃO/PROBLEMA QUE PRETENDEM RESOLVER:

Investir e fomentar o ecossistema de negócios de impacto no Nordeste brasileiro, região que ainda possui diversas mazelas sociais e ambientais.



BENEFICIÁRIOS DIRETOS:

População da região nordeste, usuários e clientes dos negócios apoiados.



SECTORES:

- Água, saneamento e higiene
- Educação
- Empregabilidade
- Energia
- Meio Ambiente
- Saúde
- Moradia e desenvolvimento comunitário
- Serviços financeiros
- Tecnologia
- Desenvolvimento econômico e social



TIPO DE FINANCIAMENTO:

Mecanismo híbrido (doação e equity).

RECURSOS INVESTIDOS OU DOADOS

US\$ 330.000
aprox. a la fecha



APOIO NÃO FINANCEIRO OFERECIDO:

- Estratégia e/ou modelo de negócios
- Gestão financeira
- Governança
- Operações (marketing, logística, informática, vendas, compras, jurídico)
- Outro



ODS ABORDADOS

IMPACTO:

Até 2019, foram 3 negócios acelerados e **1 negócio investido**.



Do **caso da NINA**, um negócio apoiado e investido pela In3citi, pode-se destacar os seguintes impactos:

Recebeu um aporte de aproximadamente

US\$ 80.000

Recebeu apoio na estruturação do time nas áreas de vendas, tecnologia e operações.



Teve um crescimento de

192 %

e está com negociações avançadas para expandir para outras cidades.

Está construindo um novo dashboard de dados, a

NINA 2.0

que permitirá melhores análises de dados para definição de políticas públicas referentes a violência na mobilidade urbana.

Teve sua CEO reconhecida pela FORBES Brasil Under 30 2019, pelo World Resources Institute e Banco Interamericano de Desenvolvimento.



Estimulou e apoiou a definição de uma política pública de combate ao assédio sexual no transporte público coletivo na cidade de Fortaleza (CE).



ANTECEDENTES E CONTEXTO

No Brasil há uma crescente oferta de capital privado para investimento de impacto, contudo, muitas organizações e negócios ainda não estão preparados ou bem validados para receber esses aportes. A maioria dos empreendedores de impacto brasileiros estão à frente de negócios pequenos, em estágios iniciais da jornada de empreendedorismo e sem faturamento recorrente –, o que aumenta o risco de investimento. Quando se trata de regiões e ecossistemas ainda menos desenvolvidos, como é o caso do Nordeste brasileiro, esse *gap* é ainda maior.

Compreendendo esse desafio regional, a In3Citi criou um modelo de apoio filantrópico aos negócios para prepará-los a ganhar robustez antes de entrar em uma rodada de captação. Esse apoio, ao invés de ser feito diretamente ao negócio, é feito por meio de apoio intelectual ou humano, que inclui mentoria e capacitação, financiamento de programas de aceleração e contratação de equipe, variando de acordo com a demanda específica do negócio.

“O que a gente tem feito é preservar o DNA de uma investidora que acredita no investimento paciente, que é impact-first e, ao mesmo tempo, tem uma visão de construtora de ecossistema.”

Haroldo Rodrigues, fundador e sócio majoritário da In3Citi.



DESCRIÇÃO

In3Citi é uma gestora de investimento idealizada pelo Haroldo Rodrigues, que deixou sua carreira acadêmica e de gestor público para se dedicar a construir um ecossistema de impacto socioambiental na sua região, visando ser esse elemento de conexão para uma nova economia – produtiva, criativa, tecnológica, sustentável e onde as pessoas estejam no centro das decisões. A investidora reúne indivíduos de alto patrimônio e empresas que queiram investir em projetos e iniciativas inovadoras, de base tecnológica e com alto potencial de impacto nas áreas de saúde, educação e meio ambiente.

A In3citi é uma Sociedade Anônima (S/A) fundada em Março de 2017 com 2 sócios: Haroldo Rodrigues (sócio-fundador), que possui 50%, e outros 50% pertencem a uma Sociedade Anônima chamada Pitanga. Dentro da S/A, foi constituída uma Sociedade em Conta de Participação (SCP), que conta com 8 investidores, sendo sete investidores pessoa física e uma empresa (pessoa jurídica), dos estados do Ceará e Pernambuco. Os aportes aos negócios são feitos através desta SCP, e até hoje, foram feitos 14 aportes.

A gestora conta com parceiros de apoio financeiro (coinvestidores) e não financeiros, como a Pipe.Social, Quintessa e CAF, além de outros parceiros prestadores de serviço, como escritórios de advocacia e contabilidade. Trabalhar com parceiros faz parte da estratégia central de construir um ecossistema de impacto no Nordeste, principalmente no Ceará, uma vez que ao apoiarem a In3citi, esses fornecedores aprendem sobre e interagem diretamente com os negócios de impacto, fortalecendo uma cadeia de atores engajados no ecossistema.

O processo de apoio e atuação da In3citi acontece em 5 etapas:



A maioria dos empreendedores de impacto brasileiros estão à frente de negócios pequenos, em estágios iniciais da jornada de empreendedorismo e sem faturamento recorrente -, o que aumenta o risco de investimento.

<p>Chamada</p>	<p>A cada ano, a In3citi faz uma chamada de negócios com nome de Territórios do Futuro, em parceria com a Pipe.Social, que busca mapear negócios de impacto de base tecnológica e alto potencial de crescimento que atuam no Nordeste. Os negócios são mapeados em seis verticais: educação, saúde, finanças, cidades, cidadania e tecnologias verdes. Além de ter a função principal de mapear bons negócios, a chamada também serve como instrumento de estímulo e fomento dos negócios de impacto na região nordeste.</p>
<p>Seleção</p>	<p>A gestora seleciona os negócios que têm mais interesse em apoiar e investir. Cada chamada pode focar em uma vertical ou setor específico, de acordo com o interesse da In3citi e de coinvestidores ou de acordo com a qualidade dos negócios.</p> <p>Na primeira chamada, feita em 2018, a seleção foi focada em mobilidade e cidadania. Em 2019, por ter como co-investidor um grupo empresarial da área de resíduos sólidos, a seleção teve um recorte em tecnologias verdes e resíduos. Para o ano de 2020, a previsão é que o foco seja educação, visto que o Estado do Ceará é referência nacional em Políticas Públicas deste setor. Além disso, há um investimento considerável no Estado por parte de fundações e institutos como a Lemann, Natura, Ayrton Senna e Votorantim.</p>

<p>Aceleração</p>	<p>Os negócios selecionados passam por um processo de aceleração em parceria com o Quintessa, uma das principais aceleradoras de negócios de impacto do Brasil. Nessa etapa, o Quintessa também tem o papel de mediar essa relação entre o negócio e a In3citi para um possível investimento: de um lado, apoia o negócio com desafios de gestão, governança e produto, preparando-o para uma rodada de investimento; de outro, é transparente com a In3citi sobre as potências e fragilidades do negócio, ajudando na tomada de decisão de investimento.</p> <p>Os negócios selecionados passam por um processo de aceleração em parceria com o Quintessa, uma das principais aceleradoras de negócios de impacto do Brasil. Nessa etapa, o Quintessa também tem o papel de mediar essa relação entre o negócio e a In3citi para um possível investimento: de um lado, apoia o negócio com desafios de gestão, governança e produto, preparando-o para uma rodada de investimento; de outro, é transparente com a In3citi sobre as potências e fragilidades do negócio, ajudando na tomada de decisão de investimento.</p> <p>Em paralelo a aceleração, a In3citi oferece mentoria e rede de relacionamentos aos negócios e, em alguns casos, oferece também apoio humano por meio da contratação de equipe ou de prestadores de serviço, como serviços jurídicos, financeiros e equipe de desenvolvedores. O parceiro Banco de Desenvolvimento da América Latina - CAF, também apoia na construção de metodologias e modelagem de negócios.</p>
<p>Investimento</p>	<p>Após o processo de aceleração, a In3citi tem prioridade de investimento no negócio, que por sua vez, decide se deseja tê-la como investidora. Até aqui, todo esse processo, desde a chamada até o fim da aceleração, é custeado pela In3citi e gratuito ao negócio, sem nenhuma contrapartida. Ou seja, além de assumir os riscos inerentes ao investimento, a In3citi assume muitos riscos pré-investimento, como o negócio desistir do processo ou não estar preparado, ao final desta jornada, para ser investido.</p> <p>Quando decidido, o investimento é feito pela Sociedade em Conta de Participação. Após essa etapa, a In3citi monitora e acompanha o investimento, com expectativa de saída em 3 anos e que o retorno seja usado para investir em novos negócios. Como o primeiro investimento foi feito em 2019, ainda não houve tempo para registrar nenhuma saída.</p>
<p>Monitoramento e acompanhamento</p>	<p>Feito o investimento, agora como sócia do negócio, a In3Citi continua acompanhando e dando suporte ao empreendedor.</p>

“Investimento cujo risco é totalmente nosso, pois a decisão de investir é após o processo de aceleração. Ou seja, até lá, é filantropia, fazemos para fortalecer o negócio. Esse apoio não entra na conta do investimento.” Haroldo Rodrigues.



IMPLEMENTAÇÃO

Na etapa pré-investimento, o instrumento usado é a doação indireta, feita por meio da contratação de serviços dos parceiros. Ou seja, o negócio não recebe diretamente a doação, mas se beneficia dela pelas etapas de chamada, seleção e aceleração.



Financiamento personalizado

Uma vez que a In3citi decide realizar o investimento, o instrumento usado é equity. Ou seja, a In3citi investe em troca por uma participação acionária na empresa.

“Equity é o melhor caminho pelo envolvimento e retorno. A gente quer ser o polegar da mão do empreendedor.” Haroldo Rodrigues.

A In3citi também já vislumbra desenvolver e utilizar outros instrumentos financeiros. Um deles é a criação de um fundo de empréstimo, que vai trabalhar com negócios mais robustos. Essa proposta surgiu da necessidade de gerar maior retorno comparado ao modelo atual, além de menor prazo e menor risco, e por já conseguirem encontrar negócios de impacto com potencial de receber investimento sem passar pelas etapas anteriores de apoio filantrópico e não financeiro.



Apoio não financeiro

O apoio não financeiro é fornecido pela própria In3citi e pelo Quintessa, através de seu processo de aceleração personalizado para cada negócio. Esse apoio acontece em 4 principais frentes:

- 1 Montagem/estruturação do time: apoio na atração e contratação de talentos complementares e estruturação das áreas essenciais ao negócio.
- 2 Posicionamento estratégico e de referência do negócio: dar visibilidade ao negócio, prospectar oportunidades e fazer conexões relevantes com o mercado.
- 3 Estrutura comercial: estruturação da equipe comercial e máquina de vendas, bem como conexão com potenciais clientes.
- 4 Análise de dados e melhoria do produto: apoio no desenvolvimento e melhoria do produto, indicadores de performance e impacto.



RESULTADOS

Até o ano de 2019, destaca-se os seguintes resultados:

- 185 negócios mapeados.
- 3 negócios acelerados.
- 1 negócio investido.

A In3citi não possui uma metodologia estruturada de medição de impacto. Hoje está mais preocupada em medir resultados, que são os indicadores da In3citi e indicadores de negócio das OPSs apoiadas.

Na primeira chamada, a In3citi apoiou a NINA, um aplicativo que ajuda mulheres vítimas de assédios dentro de transportes coletivos. Ao término do processo de aceleração, a In3citi adquiriu 15% da empresa por cerca de US\$ 85 mil.

Em termos de apoio não financeiro, destacam-se os seguintes impactos:

- **Estruturação do time:** a In3citi apoiou na atração de talentos complementares a CEO, havendo estruturação das áreas de vendas, tecnologia e operações, que foram essenciais para o crescimento da empresa;

Na primeira chamada, a In3citi apoiou a NINA, um aplicativo que ajuda mulheres vítimas de assédios dentro de transportes coletivos.

- ... **Posicionamento estratégico do negócio:** os temas feminino e a segurança da mulher ganharam mais força no mercado. A CEO foi selecionada pela FORBES Brasil Under 30 2019 e é fellow do World Resources Institute e do Banco Interamericano de Desenvolvimento.
- ... **Estrutura comercial:** a área comercial, apesar do momento atual, está em ritmo de abertura de portas comerciais e cultivo de relacionamento com potenciais clientes. Está com negociação avançada em outras cidades, como Belo Horizonte (MG) e Recife (PE).
- ... **Análise de dados e melhoria do produto:** está em fase de elaboração a plataforma NINA 2.0. Está sendo construído um painel de dados (dashboard) referente à violência da mobilidade urbana. O maior valor gerado pelo Nina são as análises e possibilidade de utilização dos dados coletados para definição ou redefinição de políticas públicas.

A NINA também vive um processo de inflexão de um mercado emergente. Esse mercado (segurança dentro da mobilidade) não existia e a expansão do negócio potencializa o mercado emergente. Os resultados foram além do esperado: houve um aumento de downloads do aplicativo de gestão de ônibus da cidade de 28% de downloads, e esse número continuou estável.

“O impacto positivo é as pessoas não terem medo de andar de ônibus. Como as pessoas vulneráveis nesse contexto utilizam a plataforma.” Haroldo Rodrigues.

Na segunda chamada, a In3citi apoiou dois negócios: Ecopanplas e HY Sustentável. A ECO PANPLAS é uma empresa especializada na descontaminação de embalagens plásticas de óleo lubrificante pós-consumo, de uma forma ambientalmente correta e segura. A HY Sustentável é uma empresa voltada para a produção de energia através de biodigestores. Até o momento, destaca-se os seguintes impactos:

Eco Panplas

- ... **Estruturação do time:** estruturação das áreas de vendas e operacional, essencial para o crescimento da empresa.
- ... **Referência na temática:** empresa nacional referência na descontaminação de embalagens plásticas de óleo lubrificante pós-consumo. Vencedor do The CEO Water Mandate - Case de sucesso em ODS 6 (água e saneamento) da Rede Brasil do Pacto Global da ONU.

- ... **Estrutura comercial:** reestruturação do plano de vendas e das plantas operacionais.
- ... **Impacto social e financeiro:** definição de KPIs e plano de negócios.

HY Sustentável

- ... **Estruturação do time:** estruturação das áreas de vendas, técnica e operacional.
- ... **Estrutura comercial:** plano de vendas e implantação da planta operacional.
- ... **Impacto social e financeiro:** definição de KPIs e plano de negócio realizado na aceleração. Houve também um aumento considerável na receita da empresa.



APENDIZADOS E PERSPECTIVAS

Pode-se destacar três principais desafios:

Desconhecimento e confiança dos empreendedores

Empreendedores ainda não entendem o papel de um investidor e, por isso, têm receio de se relacionar com a In3citi e com os coinvestidores.

“Existe o receio do empreendedor de ser estrangulado pelo grande negócio, pois acha que o grande vai copiar a sua ideia. Existe uma etapa de desconfiança e a aceleradora não faz esse papel. Ela é justa com ambas as partes e dá os dados abertos para cada uma, mas quem faz a conexão é a In3citi, dando confiança para as duas partes. Dificuldade de gerar confiança mútua.” Haroldo Rodrigues.

Gestão da informação

Por envolver vários stakeholders durante todo o processo, organizar e gerir as informações de forma com que todos estejam frequentemente alinhados é um grande desafio.

Alinhamento de expectativas com os coinvestidores

Traduzir e alinhar expectativas sobre os negócios investidos, principalmente para empresas tradicionais, é um desafio que a In3citi enfrenta quando traz coinvestidores. Esse desafio levou a In3citi a idealizar um outro mecanismo de apoio, pois entende que esse relacionamento não está no seu DNA.