



## A CO\_ apóia o ecossistema de empreendedorismo socioambiental do México

**Por meio de seus dois braços de intervenção:** CO\_Plataforma e CO\_Capital, a organização CO\_ já apoiou mais de 600 empresas em diferentes estágios de desenvolvimento. Uma delas, a Sistema bio, oferece acesso à energia limpa e a fertilizantes orgânicos para pequenos produtores, visando combater a pobreza e a mudança climática e promover a segurança alimentar.

## A CO<sub>2</sub> apóia o ecossistema

de empreendedorismo socioambiental do México



### LOCALIZAÇÃO:

Nacional - México  
Especialmente o estado do México, Morelos, Hidalgo e Puebla.

### Internacional:

Colômbia, Quênia e Índia.



### PRINCIPAIS PARCEIROS:

- Kaya Impact
- Village Capital
- Kiva



### TIPO DE INVESTIDOR/ SILO:

Instituições financeiras



### MOTIVAÇÃO/PROBLEMA QUE PRETENDEM RESOLVER:

Promover o acesso à energia limpa por meio de soluções tecnológicas, capacitação e financiamento a pequenos agricultores para melhorar sua produtividade, eficiência e sustentabilidade.



### BENEFICIÁRIOS DIRETOS:

Pequenos produtores agrícolas.



### SETOR:

Agricultura e pecuária



### TIPO DE FINANCIAMENTO:

Participação acionária (equity)

### RECURSOS INVESTIDOS OU DOADOS

USD 500.000



### APOIO NÃO FINANCEIRO OFERECIDO:

- Gestão financeira
- Operacional (marketing, logística, informática, vendas, compras, jurídico).



### ODS ABORDADOS:



### DURAÇÃO:

2015

–até o presente momento

### IMPACTO:

71.826

pessoas estão usando energia limpa e renovável.



Foram mitigadas

162.814

toneladas de CO<sup>2</sup>



Mais de

10 milhões

de toneladas de resíduos foram tratadas



Mais de

2,4 milhões

de árvores preservadas por ano.





## ANTECEDENTES E CONTEXTO

Devido ao acesso limitado à informação e às novas tecnologias, os pequenos agricultores correm o risco de ficar para trás nas transformações estruturais do mundo rural, impulsionadas pelos avanços tecnológicos, energéticos e de inovação. O desenvolvimento do potencial produtivo desses agricultores e a sua integração a novos mercados lhes permitirá aumentar a sua renda e atingir melhores condições de vida para seus lares.

Além disso, é estimado que a população mundial passará de 7,3 bilhões de pessoas em 2015 para quase 9,8 bilhões até 2050.<sup>1</sup> No México, a população crescerá de 121 milhões em 2015 para quase 148 milhões até 2050.<sup>2</sup> Nesse cenário, um aumento de 50% na produção de alimentos e produtos agropecuários será indispensável para atender à nova demanda,<sup>3</sup> um desafio para os pequenos agricultores, que precisarão se adaptar e ser mais produtivos em um contexto de mudanças climáticas.

O uso de energia limpa é uma oportunidade para o campo e os pequenos produtores, devido às vantagens obtidas tanto pela gestão de resíduos, como pela redução dos custos associados ao consumo de energia elétrica. Porém, ainda é uma prática pouco difundida, em parte pela falta de vontade e financiamento por parte dos governos.

A Lei de Transição Energética, editada em 2016, estabelece metas concretas para o desenvolvimento de uma economia de baixo carbono. Estipula que até 2050, 50% da geração total de energia elétrica terá que ser “verde”. Mas será difícil cumprir esses compromissos, já que o atual governo está apostando em investimentos na extração de energia fóssil.

---

**1** FAO, (2017). El estado mundial de la agricultura y la alimentación. Organización das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura. Roma, 2017. Disponível em: <http://www.fao.org/3/a-17658s.pdf>

**2** CONAPO, (2018). Indicadores demográficos da República Mexicana, no ano. Disponível em: [http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Mapa\\_Ind\\_Dem18/index\\_2.html](http://www.conapo.gob.mx/work/models/CONAPO/Mapa_Ind_Dem18/index_2.html)

**3** FAO, (2017). Op cit.

**4** Ministério de Energia do Governo do México, (2016). México atingirá a sua meta de 35% de geração elétrica com energias limpas em 2024. Boletim de imprensa. Disponível em: <https://www.gob.mx/sener/prensa/mexico-cumplira-con-su-meta-del-35-de-generacion-electrica-con-energias-limpas-en-2024-consejo-consultivo-para-la-transicion-energetica>

Diante desses problemas socioambientais e com o objetivo de apoiar empreendedores sociais com potencial para resolver desafios em larga escala, a organização CO\_, por meio de seu fundo de investimento CO\_Capital, decidiu financiar o Sistema.bio, uma empresa social que projeta, fabrica, vende e financia biodigestores. Esses sistemas processam e transformam resíduos orgânicos em biogás e poderosos fertilizantes orgânicos, permitindo que pequenos produtores e unidades agrícolas atendam às suas necessidades energéticas.

A rede de organizações formada pela CO\_Plataforma tem permitido que a Sistema.bio forme vínculos com atores relevantes para seu fortalecimento.



## DESCRIÇÃO

Em 2012, Tania Rodríguez Riestra e Felipe Fernández se propuseram criar uma plataforma que impulsionasse soluções inovadoras e escaláveis para contribuir para a solução dos desafios mais urgentes do México. O resultado foi a CO\_Plataforma, projetada como uma organização intermediária (incubadora de incubadoras) que apoia, com financiamento e serviços não financeiros, iniciativas como aceleradoras, incubadoras e certificadoras internacionais para oferecer programas de alta qualidade a empresas sociais no México.

Nos últimos nove anos, a CO\_Plataforma selecionou e apoiou o lançamento de quatorze iniciativas de empreendedores sociais no México. Essas iniciativas atendem anualmente entre 100 e 250 empresas, abordando problemas de falta de acesso à educação, saúde, emprego e infraestrutura básica para pessoas em situação de pobreza e marginalização no país.<sup>5</sup>

Devido à maturidade do ecossistema de impacto no México, ao número de empresas que participam dos programas da rede da CO\_Plataforma e às suas necessidades de financiamento, foi criada em 2018 a CO\_Capital. Trata-se de um fundo de investimento de triplo impacto (ambiental, financeiro e social) direcionado a empresas em fase de crescimento inicial que visam reduzir as desigualdades socioeconômicas e mitigar a mudança climática, além de terem alto potencial de escalabilidade no México e na América Latina.

Nos últimos nove anos, a CO\_Plataforma selecionou e apoiou o lançamento de quatorze iniciativas de empreendedores sociais no México.

<sup>5</sup> Co, (2020). Membros da nossa plataforma. Disponível em: <http://co.org.mx/plataforma/miembros-de-nuestra-plataforma/>

O fundo investe em empresas que oferecem soluções nas áreas de educação, empregabilidade, desenvolvimento econômico, infraestrutura, água, energia, saúde e bem-estar, habitação e agricultura e alimentos. Os investimentos neste último setor buscam beneficiar pequenos produtores por meio de modelos de negócios inovadores.<sup>6</sup> É por isso que a CO\_Capital decidiu apoiar a Sistema.bio.

A Sistema.bio projeta, fabrica, vende e financia biodigestores. Uma das apostas do modelo é melhorar a situação econômica dos pequenos produtores. Além de poder utilizar a energia gerada nas atividades agropecuárias e contar com uma produção própria de biofertilizantes, os produtores podem adquirir equipamentos que possibilitam o uso do biogás para atender necessidades residenciais.

O modelo de intervenção da Sistema.bio garante que cada beneficiário receba informações, treinamento e serviços de qualidade para o bom funcionamento e a manutenção de seus biodigestores. É oferecido um acompanhamento customizado de seis meses aos produtores para garantir que o equipamento esteja totalmente funcional.

O acompanhamento consiste em seis etapas:

A Sistema.bio oferece opções financeiras acessíveis para a aquisição de biodigestores, visto que os pequenos produtores são excluídos da oferta de crédito das instituições formais e não têm capacidade de pagamento à vista.

Devido à natureza inovadora e replicável de seu modelo, o Sistema.bio começou a se expandir em 2016 com a sua chegada à Nicarágua; em 2017, entrou na Colômbia e no Quênia e, em 2018, na Índia.



**Para acessar os fundos da CO\_Capital, a empresa deve ter um modelo de negócios autossustentável e comprovado.**

<sup>6</sup> Co, (2020). Setores focais. Disponível em: <http://co.org.mx/es/?p=enfoque>

Figura 1. Modelo de intervenção de seis etapas



Fonte: Sistema.bio, 2020



## IMPLEMENTAÇÃO

Para acessar os fundos da CO\_Capital, a empresa deve ter um modelo de negócios autossustentável e comprovado, bem como uma equipe sólida e alinhada à missão e ao impacto.

A aprovação do financiamento a ser concedido pela CO\_Capital é caracterizada por um processo de *due diligence* que inclui uma análise do modelo de negócios e, paralelamente, do modelo de impacto; somente se avança para o processo de revisão financeira se o impacto que a organização busca gerar e seu compromisso forem reais. Durante o processo de investimento, a equipe da CO\_Capital trabalha com consultores de impacto especializados no setor para desenhar a Teoria de Mudança e as métricas

de referência. Esses consultores dão apoio à equipe enquanto dialogam com o Comitê de Investimentos da CO\_Capital, no qual são discutidas questões comerciais, financeiras, legais e de impacto.

Os resultados do processo são apresentados ao Comitê de Impacto, ao Comitê de Investimentos e ao Comitê Técnico, que votam para tomar a decisão de investir ou não na empresa.

Desde 2017, a Sistema.bio trabalha com a Kaya Impacto, uma das organizações incubadas pela CO\_Plataforma e que se dedica a oferecer consultoria financeira a empreendedores em captação de capital em condições justas e bem-sucedidas. Isso favoreceu que, em 2019, o fundo CO\_Capital decidisse investir nessa empresa, consolidando a importância de utilizar ambos os braços de apoio: com capital filantrópico nos estágios iniciais do negócio e, nos estágios mais avançados, apoio com retorno financeiro para a CO\_Capital.

### **Financiamiento personalizado**

A CO Capital financiou a Sistema.bio adquirindo uma participação acionária de US\$ 500.000 mediante um único desembolso, representando 10% do capital total arrecadado na rodada. A negociação começou em 2018 e foi concluída em 2019 com a entrega do investimento. O valor total da rodada de investimento realizada pela Sistema.bio foi utilizado como capital de giro, investimento em tecnologia e microcréditos para seus clientes.

O Sistema.bio se caracteriza por ser um modelo híbrido de financiamento, cuja estrutura recebe investimentos filantrópicos e capital de retorno.<sup>7</sup>

*“Conseguimos alavancar uma mistura de recursos, incluindo filantropia, equity e dívida”, Alex Eaton, CEO e co-fundador da Sistema.bio.*

**Sistema.bio trabalha com a Kaya Impacto, uma das organizações incubadas pela CO\_Plataforma e que se dedica a oferecer consultoria financeira a empreendedores em captação de capital em condições justas e bem-sucedidas.**

<sup>7</sup> Além da CO\_Capital, a Sistema.bio conta com outros investidores, como a DILA Capital, empresa de capital de risco, a Electrifi, um investidor de impacto que financia projetos de energia, e Eco Enterprise Fund, investidor de impacto ambiental reconhecido no mundo inteiro.

 **Apoio não financeiro**

O apoio não financeiro que a CO\_ já prestou à Sistema.bio por meio de seu braço filantrópico fortaleceu sobremaneira o projeto, mediante assessoria para organizações pertencentes à CO\_Plataforma. Em particular, entrou em um processo de aceleração com a Village Capital, e recebeu consultoria em captação de capital da Kaya Impacto por mais de dois anos.

O fundo CO\_Capital também fez o acompanhamento direto das áreas de gestão financeira e operacional da Sistema.bio para fortalecer processos e a apresentação das demonstrações financeiras. O apoio visa fazer com que a Sistema.bio não seja altamente “intensiva em capital”, ou seja, que não precise do financiamento constante de seus investidores para levar a cabo suas atividades de venda, distribuição e manutenção de biodigestores.

Finalmente, o conhecimento da CO\_Capital sobre o ecossistema de empreendedorismo e investimento social permitiu à Sistema.bio entender melhor o mercado financeiro mexicano.

**RESULTADOS**

Além do sistema de medição e monitoramento da CO\_Capital, a Sistema.bio possui suas próprias ferramentas de monitoramento.

A CO\_Capital tem seu próprio processo de análise e gestão do impacto de seus investimentos. Começa com um processo de *due diligence* com o desenvolvimento de uma Teoria de Mudança, além de métricas de monitoramento a serem incluídas no contrato de investimento. Nesse contexto, a empresa deve apresentar relatórios mensais ou trimestrais com informações financeiras, comerciais e de impacto.

Além do sistema de medição e monitoramento da CO\_Capital, a Sistema.bio possui suas próprias ferramentas de monitoramento para relatar os avanços ao seu círculo de investidores. Seus relatórios incluem indicadores comerciais, sociais e ambientais, como o número de pessoas beneficiadas com os biodigestores, o número de biodigestores instalados e o volume de gases de efeito estufa mitigados, entre outros.



A coleta de dados se realiza nas unidades de produção a partir do primeiro dia da intervenção e durante seis meses, tempo necessário para mensurar o impacto em cada um dos produtores, que recebem atendimento profissional personalizado para coletar as informações necessárias.

Esse sistema de informações permite avaliar os resultados da intervenção da Sistema.bio, e ajuda a CO\_Capital a fazer um acompanhamento das atividades da empresa em tempo oportuno:

*“A Sistema.bio[...]tem definidas todas as métricas de impacto, que são relatadas a nós trimestralmente”, diz Anca Huzum, Diretor de Finanças e Operações da CO Capital.*

Em pouco menos de um ano após o primeiro investimento da CO\_Capital, os resultados atingidos superaram as projeções iniciais. Somente em 2019,<sup>8</sup> aSistema.bio registrou:

- 1... 11.971 sistemas instalados.
- 2... 71.826 pessoas com energia limpa e renovável.
- 3... 162.814 toneladas de CO2 mitigadas.
- 4... Mais de 10 milhões de toneladas de resíduos tratados.
- 5... Mais de 2,4 milhões de árvores preservadas.

Dessa forma, a Sistema.bio atingiu e superou os resultados financeiros, sociais e ambientais esperados pela CO\_Capital, e dobrou suas vendas para 6.000 unidades em comparação com 2018, com faturamento de US\$ 4 milhões.

A CO\_Capital ainda não estruturou uma estratégia de saída para a Sistema.bio. Sua principal preocupação é garantir o crescimento a longo prazo, e não “forçar a venda” da empresa.

---

<sup>8</sup> O México representa cerca de 40% do impacto total gerado pela Sistema.bio.



## APRENDIZADOS E PERSPECTIVAS

As organizações CO\_Plataforma e CO\_Capital têm sido fundamentais para o crescimento de empresas sociais. O fato de o empreendedorismo contar com um ecossistema de apoio que permite o fortalecimento do setor contribui para a mitigação significativa de seus riscos.

Além disso, a participação da CO\_Capital ajudou a incentivar outros financiadores a continuar investindo na Sistema.bio.

Para a empresa apoiada, o principal aprendizado de sua parceria com a CO\_ é que o capital não precisa ser “preto ou branco”. A mobilização da renda em todo o contínuo de capital é possível e desejável no caso das empresas sociais, desde que sejam seguidas boas práticas de poupança e capitalização.

Além disso, um modelo de negócios rentável potencializa muito a sua capacidade de gerar e multiplicar o impacto social. Para isso, é preciso aprender não apenas com as organizações não governamentais, mas também com negócios tradicionais bem-sucedidos. Dessa forma, é possível ter uma empresa de excelência que mede seus resultados de acordo com seu impacto social.

A crise econômica ocasionada pela COVID-19 está provocando novos desafios de sustentabilidade financeira e um desânimo generalizado entre os investidores para financiar iniciativas desse tipo. A CO Capital testemunhou esse movimento de deserção quando se trata de apoiar novos empreendimentos. Nesse contexto, o apoio não financeiro se torna estratégico. No caso da Sistema.bio, a pandemia desacelerou seu crescimento, fazendo com que a empresa optasse por investir a maior parte do financiamento em capital de giro, enquanto não houver uma retomada das vendas.

A CO\_Capital e a CO\_Plataforma estão operando de forma muito sinérgica com resultados muito positivos, evidenciando que o investimento de impacto com retorno financeiro é possível, e que parcerias frutíferas podem ser feitas com essa finalidade.

*“Nossa filosofia, e talvez recomendação, é que você não deve esperar que os negócios batam na sua porta. É preciso buscar, construir e fortalecer o ecossistema de empreendedores que estão fazendo um trabalho extraordinário e apoiá-los com diferentes ferramentas ao longo do tempo.”*

Tania Rodríguez, co-fundadora e CEO da CO\_.

Para a empresa apoiada, o principal aprendizado de sua parceria com a CO\_ é que o capital não precisa ser “preto ou branco”.