



Root Capital

financia o crescimento do agro

A **Root Capital promove** empreendimentos agrícolas para gerar maior impacto social e econômico. Seu objetivo é fazer com que as empresas agrícolas localizadas em comunidades vulneráveis cresçam durante os períodos favoráveis da produção e comercialização e sejam resilientes nos períodos menos favoráveis. Uma dessas empresas é a Maya Ixil, uma cooperativa de café orgânico e mel nas terras altas do noroeste da Guatemala.

Root Capital

financia o
crescimento
do agro



LOCALIZAÇÃO:

Promotor:

Escritórios nos
Estados Unidos.

Impactados:

- Departamento de El Quiché, Guatemala.
- Também opera em Colômbia, Honduras, México, Nicarágua, Peru, Costa Rica, Indonésia e sete países da África



PRINCIPAIS PARCEIROS:

Cooperativa Maya Ixil



DURAÇÃO
2005

– até o presente
momento



TIPO DE INVESTIDOR/ SILO:

Instituições
financeiras



MOTIVAÇÃO/PROBLEMA QUE PRETENDEM RESOLVER:

Apoiar as empresas agrícolas para
que possam crescer e resistir às
épocas de crise e, assim, melhorar a
qualidade de vida dos agricultores.



BENEFICIÁRIOS DIRETOS:

Pequenos
produtores
agrícolas.



SETOR:

Agricultura



TIPO DE FINANCIAMENTO:

Doação e dívidas

RECURSOS INVESTIDOS OU DOADOS

USD 250.000
(2020)



APOIO NÃO FINANCEIRO OFERECIDO:

- Estratégia e/ou modelo
de negócios
- Gestão financeira



ODS ABORDADOS

IMPACTO:



Pequenos agricultores com acesso
a créditos para a manutenção das
fazendas e a aquisição de mudas e
outros insumos para a renovação das
culturas.



Programa de segurança alimentar
focado em gênero para promover as
hortas familiares.



Habilidades desenvolvidas em práticas
da **agricultura orgânica**.

Em

2009

Em 2009, apenas três mulheres
faziam parte da cooperativa como
produtoras agrícolas. Em 2020, já
eram 28 associadas





ANTECEDENTES E CONTEXTO

A Guatemala ocupa o segundo lugar na América Central em termos de desigualdade na partilha de terras e apresenta uma forte desigualdade na distribuição da renda rural. O campo na Guatemala é caracterizado por altos níveis de pobreza e exclusão e por uma produção agrícola de pequena e média escala, com baixos rendimentos e pouco capital, principalmente devido a problemas de financiamento, infraestrutura precária e acesso limitado ao mercado.¹

As dificuldades enfrentadas pelos pequenos produtores agrícolas para aumentar seus rendimentos e sua renda são uma das principais causas da persistência da pobreza no país centro-americano.² Por isso é fundamental para seu crescimento a criação de mecanismos que possibilitem aos pequenos produtores se associarem para ter acesso a financiamento e entrar em novos mercados de forma competitiva.³

Na Guatemala, existe uma forte escassez de recursos financeiros direcionados às organizações de pequenos produtores e empresas agrícolas comerciais. Ao solicitar um crédito, os pequenos produtores enfrentam muitos obstáculos, pois as suas organizações muitas vezes não têm antiguidade suficiente nem a experiência financeira exigida ou as garantias geralmente solicitadas pelas instituições financeiras tradicionais.

Para resolver essa situação, a Root Capital⁴ concedeu seus primeiros empréstimos em 1999 a cooperativas de café localizadas nas Terras Altas Ocidentais da Guatemala.⁵ Dentro de seu portfólio está a Cooperativa Maya Ixil, uma cooperativa de café e mel que visa melhorar a renda dos agricultores indígenas. O apoio da Root Capital baseia-se em um relacionamento de longo prazo, em que são fornecidos recursos suficientes para a compra antecipada da colheita dos produtores.

A Guatemala ocupa o segundo lugar na América Central em termos de desigualdade na partilha de terras e apresenta uma forte desigualdade na distribuição da renda rural.

¹ Cheaz, J. na FAO, (2013). Pequeñas unidades productivas en el altiplano de Guatemala: La experiencia de articulación a cadenas globales de valor y el rol de sus entornos. Organización das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura. Disponível aqui: <http://www.fao.org/family-farming/detail/es/c/340431/>

² Cheaz, J. na FAO, (2013). Op cit.

³ FAO, (2013). Agricultura familiar y acceso a los mercados: Memoria del Seminario-Taller realizado por la Oficina Subregional de FAO para Mesoamérica. Organización das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura. Disponível aqui: <http://www.fao.org/3/a-i3464s.pdf>

⁴ A Root Capital trabalha na América Latina, Ásia e África. Na América Latina, atua no México, na Guatemala, na Colômbia, no Equador e no Peru. Na África, eles têm escritórios regionais no Quênia e Senegal. Finalmente, seu trabalho na Ásia se concentra na Indonésia.

⁵ Root Capital (2020). Quiénes somos. Disponível aqui: <https://rootcapital.org/es/quienes-somos/>



DESCRIÇÃO

A Root Capital busca melhorar a vida dos produtores rurais conectando-os à economia formal por meio de créditos. O objetivo de sua intervenção é ajudar as empresas agrícolas localizadas em comunidades marginalizadas em diversos países a crescer nos períodos favoráveis à produção e comercialização do café e a serem resilientes nas épocas mais complicadas.

A Root Capital promove práticas de agricultura sustentável, bem como a melhoria da rentabilidade das colheitas dos pequenos produtores. Em geral, o objetivo é fazer com que as organizações se tornem financeiramente saudáveis para que possam crescer, se existir o interesse e a capacidade para isso. O propósito da intervenção é tornar seguro e crescente o fluxo de renda das famílias, proveniente da atividade cafeeira. A empresa também desenvolve treinamentos para os empregados de pequenos negócios, na administração de volumes mais elevados de empréstimos destinados aos agricultores que os representam.

Em tempos difíceis, a Root Capital promove a diversificação da produção e busca garantir uma renda mínima oriunda da atividade cafeeira.

A Root Capital não trabalha com base em programas ou projetos de prazo limitado, mas visa desenvolver colaborações de longo prazo com as empresas que apoia. Não se considera um credor, mas um sócio ativo das pequenas empresas que financia. Seu relacionamento com a Maya Ixil começou em fevereiro de 2005, a partir de uma solicitação de empréstimo. Desde então, a colaboração entre as duas organizações se caracteriza pelo fornecimento de apoio não financeiro e um financiamento anual.

A Maya Ixil é uma cooperativa indígena composta por 205 pequenos cafeicultores localizados no noroeste da Guatemala. Tem como objetivo produzir café de forma orgânica, comercializar a melhores preços e ganhar acesso aos mercados. Ela recorreu à Root Capital porque haviam conseguido negociar um contrato de exportação de café, mas não contava com financiamento local para a compra antecipada da colheita dos produtores. Por sua vez, esses produtores não tinham capital de giro para a produção, por isso havia necessidade de financiamento para iniciar o ciclo.



A Root Capital busca melhorar a vida dos produtores rurais conectando-os à economia formal por meio de créditos.

A Root Capital mobiliza apenas recursos próprios e, até o momento, não teve nenhum parceiro nos investimentos. É também o único financiador da Maya Ixil, porque pouquíssimas instituições financeiras tradicionais locais concedem empréstimos às cooperativas de café, principalmente pela falta de formalização; e as que concedem financiamento exigem taxas de juros muito elevadas.



IMPLEMENTAÇÃO

A Root Capital investe em iniciativas agrícolas capazes de gerar mudanças positivas nas comunidades através de duas linhas de trabalho: apoio financeiro na forma de empréstimos, e serviços de consultoria e treinamento. O objetivo é fazer com que essas empresas sejam motores de impacto, especificamente melhorando a renda dos produtores, criando empregos, empoderando mulheres e jovens, protegendo o ecossistema e promovendo a paz nas comunidades.

Para receber financiamento, é necessário preencher uma solicitação online ou entrar em contato diretamente. A Root Capital faz uma primeira avaliação rápida, que, se for positiva, dá lugar a uma visita presencial à organização solicitante. Verifica-se se foram preenchidos os requisitos estipulados em um formulário de pré-avaliação e, no prazo máximo de uma semana, o financiador entra em contato com a organização para conhecer melhor suas necessidades financeiras.

Em uma segunda etapa, é realizado um *due diligence*.⁶ As empresas elegíveis devem apresentar uma solicitação formal de crédito e fornecer informações complementares.

Em uma segunda etapa, é realizado um *due diligence*.⁶ As empresas elegíveis devem apresentar uma solicitação formal de crédito e fornecer informações complementares. A terceira etapa inclui uma avaliação da solicitação e uma visita de um representante da Root Capital a fim de analisar as opções e os termos do empréstimo, para que ele atenda as necessidades da organização. Na quarta etapa, de seis a oito semanas após a emissão da solicitação formal, a decisão é notificada. Por fim, na quinta etapa, é preparada a documentação necessária para formalizar o empréstimo, e o credor orienta o empresário sobre os procedimentos financeiros.

⁶ O *due diligence* tem indicadores de referência: o ambiental, que leva em conta o tratamento das águas, o uso ou não uso de certos tipos de fertilizante, práticas agronômicas, quantos técnicos especializados há no tema e a gestão ambiental em geral (as organizações geralmente possuem certificações de especialistas em produtos orgânicos); o social, que considera como a organização interage com a comunidade, se há programas de apoio, quantas mulheres compõem sua equipe e se estão em posições de poder; e o financeiro, que leva em conta os pagamentos aos produtores e como eles estão investindo na comunidade.

No caso da Maya Ixil, o primeiro empréstimo foi concedido em 2005, no valor de US\$ 50.000. Desde então, a cooperativa vem recebendo financiamento de forma contínua, além de consultoria sobre temas que foram evoluindo de acordo com suas necessidades.

Financiamento personalizado

A Root Capital apoia organizações que já têm alguma estabilidade. Elas precisam ter resultados comprovados, um modelo de negócios rentável, pelo menos três anos de operação contínua e vendas anuais acima de US \$ 500.000. Além disso, devem ter relações bem estabelecidas com compradores consolidados no mercado internacional, bem como uma equipe de líderes entusiasmados e com trajetórias de sucesso. Adicionalmente, suas operações precisam ter impacto social positivo.

Os empréstimos da Root Capital são geralmente anuais e, com frequência, para fins de capital de giro. As organizações precisam de financiamento no início de cada ano para que os pequenos produtores tenham os recursos necessários para todo o ciclo de produção de café. O valor do empréstimo é determinado com base nos contratos de exportação previamente assinados pelas cooperativas com seus clientes, os quais geralmente são formalizados entre agosto e setembro. A partir desses contratos de compra e venda, assinados entre outubro e novembro, o contrato de empréstimo tripartite é assinado pela Root Capital, o comprador de café e a cooperativa. A inclusão do comprador no contrato funciona como uma garantia que dá sustentação à viabilidade do empréstimo. A dívida é liquidada quando é feito o pagamento do café exportado, momento em que a Root Capital recebe de volta o capital que emprestou acrescido de juros. O capital restante é devolvido à cooperativa, que decide como investi-lo.

Os empréstimos da Root Capital são geralmente anuais e, com frequência, para fins de capital de giro.

Desde o primeiro empréstimo à Maya Ixil, o processo de solicitação de novos créditos sempre tem sido o mesmo. Contudo, o *due diligence* integrou novos critérios, como, por exemplo, a perspectiva de gênero.

Os novos créditos são em média de US\$ 250.000, com uma taxa de juros de 10% ao ano. Geralmente, é desembolsado nos primeiros meses do ano em três parcelas: 50%, 25% e 25%. Até agora, considerando todos os empréstimos feitos, já foram desembolsados quase US\$ 3 milhões, que a Maya Ixil utilizou para expandir o número de seus membros de menos de 30 para mais de 200.⁷



Apoio não financeiro

O apoio não financeiro fornecido pela Root Capital é adaptado de acordo com o diagnóstico, a evolução e as características das organizações beneficiadas. É realizado de forma escalonada, por meio de seus serviços de consultoria. Esses serviços geralmente são prestados durante um período de um ou dois anos, tanto a organizações que desejam obter crédito quanto às que apenas querem ter acesso a outros financiadores potenciais. Uma iniciativa apoiada pela Root Capital conta com consultoria a partir do momento que recebe o crédito, mas também pode solicitar apenas apoio consultivo.

A Root Capital oferece quatro tipos de serviços: 1) Consultoria financeira, que abrange fluxos de caixa, análise de demonstrações financeiras, como apresentar informações à diretoria etc.; 2) Consultoria agrônômica, particularmente vinculada ao cultivo do café e à sua produção sustentável; 3) Serviços de inteligência de negócios, como o uso de mídias digitais, coleta de dados e tomada de decisões baseadas em informações; e 4) Consultoria em resiliência climática. As mudanças climáticas tornaram mais difícil cultivar certas terras, por isso a Root Capital oferece treinamento em reconversão produtiva. Seu objetivo é que as organizações consigam construir maior resiliência e solidez institucional de longo prazo.

Para oferecer consultoria, a Root Capital conta com uma rede própria de consultores em cada país em que atua, mas também financia processos de treinamento e workshops com especialistas fora da rede.

Num primeiro momento, a Maya Ixil recebeu consultoria financeira e jurídica básica. Com o tempo, esses serviços de consultoria foram se tornando mais sofisticados. Após o primeiro empréstimo, a cooperativa recebeu consultoria sobre a gestão de créditos internos. Por causa da crise da ferrugem laranja, que afetou drasticamente a produção de café, os produtores obtiveram consultoria para a produção de mel. Além disso, e por iniciativa da Maya Ixil, foram ministrados treinamentos sobre questões de equidade de gênero na família e organização.

Para oferecer consultoria, a Root Capital conta com uma rede própria de consultores em cada país em que atua.

7 Root Capital, (2020). Maya Ixil: Strengthening Economic Opportunities for Indigenous Farmers in Guatemala. Disponível em: <https://rootcapital.org/meet-our-clients/stories/maya-ixil-strengthening-economic-opportunities-for-indigenous-farmers-in-guatemala/>

A inserção de questões de gênero na tomada de decisões e no dia a dia das organizações é abordada em todas as modalidades e metodologias de apoio financeiro.

Atualmente, está em andamento um trabalho de digitalização da gestão da organização. No contexto da pandemia, as consultorias aconteceram de forma remota. No total, estima-se que a cooperativa recebeu mais de 250 dias de treinamento,⁸ com uma melhoria do planejamento financeiro e da governança interna. E devido a que a diretoria da Maya Ixil se renova a cada quatro anos sem a possibilidade de reeleição, o treinamento contínuo tem sido muito importante para mantê-la preparada.



RESULTADOS

A Root Capital realiza estudos de impacto em iniciativas muito concretas através de consultores externos e com supervisão metodológica e de implementação de sua equipe de Impacto.

Para uniformizar o acompanhamento, conta com indicadores de referência (benchmarking) que permitem avaliar o progresso obtido com o investimento e realizar o monitoramento da produtividade.

No caso da Maya Ixil, a Root Capital analisa mensalmente os avanços da cooperativa e avalia a intervenção no final do ano. A avaliação aborda aspectos ambientais, sociais e financeiros, e seus resultados são fundamentais para a aprovação do próximo financiamento. A Maya Ixil faz um monitoramento financeiro semestral, através de sua área de Contabilidade.

Os resultados obtidos pela Maya Ixil incluem:

- Fazer pagamentos pontuais aos pequenos produtores pela venda de café, permitindo à cooperativa crescer de 30 associados para mais de 200.
- Em 2013, os membros da Maya Ixil relataram níveis de renda mais do que o dobro que as famílias fora da cooperativa.

⁸ Root Capital, (2020). Op cit.

- ... Diante da volatilidade dos preços do café, a cooperativa se diversificou com a produção de mel, garantindo uma fonte alternativa de renda para os produtores.
- ... Devido à inclusão da questão de gênero, a participação das mulheres na cooperativa se expandiu, tanto na administração quanto na produção. Em 2009, a cooperativa contava com 3 produtoras agrícolas; hoje, há 28 associadas. Além disso, uma mulher representa a Maya Ixil no conselho do órgão governamental de comércio justo na região.

Esses resultados permitiram que a Maya Ixil oferecesse créditos para a manutenção de fazendas e a aquisição de mudas e insumos de renovação. Além disso, desenvolveu um programa de segurança alimentar, para promover hortas familiares, e fornecer treinamento em práticas de agricultura orgânica.



APRENDIZADOS E PERSPECTIVAS

A relação da Root Capital com a Maya Ixil perdurou e cresceu ao longo dos anos graças à intenção da cooperativa de replicar as boas práticas aprendidas e ao forte vínculo de confiança construído. Segundo a Maya Ixil, o apoio da Root Capital nos períodos mais difíceis da produção e venda de café, assim como os conhecimentos fornecidos sobre questões legais e organizacionais, se mostraram cruciais para a manutenção e o crescimento da cooperativa.

Porém, a Root Capital e a Maya Ixil enfrentam alguns desafios. O primeiro deles é o tamanho da equipe da fábrica da Maya Ixil. Apenas seis pessoas realizam todas as operações da organização, dificultando para a Root Capital a disseminação de novos conhecimentos. Para a Maya Ixil, isso também representa um de seus principais desafios, devido à constante sobrecarga de trabalho para os funcionários da fábrica. Por outro lado, as diretorias das cooperativas de café não falam necessariamente espanhol, gerando o desafio da comunicação em diferentes línguas.

Da parte da Maya Ixil, o principal desafio é manter a relação de confiança com a Root Capital e seus clientes, que se baseia em grande parte na qualidade de seu café e nas normas de comércio justo adotadas pela cooperativa.

A relação de confiança entre as duas organizações tem sido de fundamental importância no âmbito da COVID-19, assim como foi na época da ferrugem. A Root Capital mantém seu compromisso de oferecer apoio, promovendo a segurança financeira da organização e de seu portfólio. Além disso, considera mudar os protocolos de saúde na produção e venda do café, adaptando-os às novas restrições implementadas por causa da pandemia. A Maya Ixil busca promover o apoio mútuo e a solidariedade entre os produtores e a cooperativa para sair adiante.